度支奏議

[illegible]奏議目錄

堂稿三卷

度支奏議卷之三

太子少保戶部尚書淄青畢自嚴䂓草

召對面諭清查九邊軍餉疏

題爲謹陳九邊軍餉之數幷陳年來不足之因以

荅

睿命以便區處事臣於崇禎元年十月十一日恭遇

文華殿

召對

皇上因九邊軍餉不足

面諭臣查昔年兵馬幾何錢糧幾何今日兵馬錢糧

幾何因何不足據實奏來臣因備陳出入不敷

之數。

皇上又命講求長策。臣叩首承

旨而退竊仰

皇上瑩精治理銳意邊防雖在

瓊宮絳闕之間而神遊九塞念軫三軍蓋未嘗頃刻

忘也除遼左新餉臣另疏披陳外其九邊舊餉

臣查歷來案卷近年猶可掇拾遠年多致淪毀

分臺臣梁子璠有足用更無奇策止有清汰之
方等事一疏臣部已奉
明旨遴選司屬會同戶科清算尚未就緒茲臣迫於
嚴命所臨不敢久稽且取其約略可據者詳核累年
九邊兵馬增減錢糧多寡之乚大抵就中增減
多寡之繇無可考詢而數目則冊籍可尋如萬
曆之會計錄崇禎之會計冊可覆按乚臣心閱
手披較前量後竊見我
祖宗朝養兵之制乚有官兵而無主客乚有民屯而無年

例。自月糧增厚也而主餉費。自徵調不常也而
客餉費。自民屯廢弛也而京運費。查
國初洪永以來兵共計七十九萬餘馬共計二十
六萬餘年例止四十六萬餘萬曆年間兵共計
六十萬餘馬共計二十四萬餘年例則增至二
百七十八萬六千餘見今崇禎元年兵共計五
十八萬餘馬共計二十四萬餘年例又增至三
百二十七萬八千餘蓋兵馬之數日減而年例
之數日增。大非

祖宗之舊。坐致供億之艱。此有餘不足之大頭腦也。

又嘗稽之典故。詢之老成。咸謂

國家空匱之患。已伏於豐亨之時。

國初殷富遠莫及矣。萬曆初年。海內物力饒裕。民力寬舒。邊腹俱有積貯。諸司亦多蓋藏。因茲富庶之休。頓開冗濫之漸。有以兵而糜餉者。有非兵而糜餉者。京支冗費漸奢。邊方濫觴益甚。兼以征哱之費用過一百餘萬兩。次征倭之費用過五百九十五萬四千餘兩。征播之費用過一

百二十二萬七千餘兩、鋪
宮典禮之費用過三百六十餘萬兩、節年添進買
辦共用過五百餘萬兩、延至泰昌天啓年間軍
興孔棘、日增月盛、年例銀項歲多
神祖時至六十萬、京支銀項歲多
神祖時至二十餘萬、在昔
累朝休養之餘、猶有老庫、可供搜補、今老庫竭矣、有
冏庫可供借貸、今冏庫亦匱矣、浸假至於今日、
搜無可搜、借無可借、以不可繼者釀禍于異日、

而以無復之者貽害於一朝不足之故職非日夕之所致也至於每歲額設京邊太倉錢糧近年以黔餉題留割去太倉二十四萬又以省直召買遼豆借動京邊三十餘萬是以入數漸縮歷傳太倉四百萬者今僅三百一十餘萬即事例之添補爲數幾何出數漸奢歷傳歲出三百萬者今至四百五十餘萬况額外之繁費尤難枚舉出入之額相懸襟肘之形盡露曩時則壤之賦海内以全力赴之今則加派遼餉暗損京

邊非不鎮日催償而瘠土終難盡完邊方有[illegible]

且有不畏叅罰者而法幾窮矣各邊日日尾遽

臣部日日壑填即令點金亦窮況止有此數哉

詳查九邊節年發餉之數十數年前宣大遼西

諸鎮稱欠薊密近

歲諸鎮多完自有遼事以來顧此失彼積欠相仍

天啓三四兩年猶或庶幾天啓五年止發過二

百九十八萬六千八百一十兩零天啓六年止

發過一百四萬一千四四兩零天啓七年止發過

一百四十六萬二千七百七十五兩零昔前人之拙於算而緩於事哉亦沮於時勢之無可奈何耳今年挿酋鴟張宣大京運七十餘萬續發幾完已費太倉三分之一已抵往年九邊之半不足之情形日異而月不同臣即捐糜從事萬分整刷百計措處但得溢於六七兩年之數亦庶幾盡心焉耳矣若使果有餘地臣亦何肯自畫自限然而未敢必也臣與同官司屬每每聚族而謀與幸得一長策少效持籌惟是今日公

私交困利孔盡矣如稅契缺俸鹽課等項昔爲
邊餉用者、今以雜項盡塡遼海、凡新餉設處之
名目、往往與舊餉相侵、誰復留有餘不盡以待
今日之搜求者、又煩
聖主焦勞、盈庭借箸、誠未易立轉於虛實有無之轍
也、幸賴
聖諭宣播責成撫按督催京邊從此逋賦可望漸完、
臣部庶可藉手少逭罪戾、所慮原額不敷、終難
神運鬼輸、揣時度勢咨訪輿論、惟有節用一策、

為今日對症之藥約計節京支之浮費可助餉
者十一節邊鎮之冒濫可省餉者十五在京支
如京營
內供召買等項有浮溢徃例者容臣執奏裁省
聖明在上宮中府中俱為一體當不作差殊觀也在
邊鎮惟有
勅令督撫自為綜覈其有因事設兵事已而未罷者
亟行清汰又如各邊主兵月餉或難驟裁至於
客兵餉銀原供不時征調之用比歲征調稀濶

而仍循例請討是不可量議裁節乎兵部各鎮
拖欠各邊大都此類而未經粘出則臣部終負
欠於各邊似不容不一覈實詳議者也目今大
閱尚未報竣併應責成巡按御史着實講求裁
節以漸復
祖宗之經制臣前於舊餉告匱疏內已詳言之矣誠
目前喫緊第一義也所願中外在事諸臣同軫
國卹共濟時艱漸塞漏卮之竇、頻反量入之經又
舉民屯兩政次第而修明之

國計其有瘳乎臣謹約略兵馬錢糧大數册籌餉
不避之情開具揭帖進呈
御覽伏惟
聖明澄督幸甚
揭帖
爲欽奉
聖諭事臣等遵將九邊
國初舊額萬曆原額崇禎見額兵馬錢糧增減多
寡數目謹開具揭帖　進呈

御覽

計開

薊州鎮

國初舊額

官軍三萬九千三百三十九員名

馬一萬七百匹

京運年例銀五萬兩

萬曆原額

官軍灤陽士兵共三萬四千六百五十八

員名
馬六千三百九十九匹
京運年例銀二十一萬六千一百二十六
兩一錢一釐九毫
客兵年例銀二十萬八千七百六十六兩
二錢八分二釐二毫
撫夷銀一萬五千兩
賞軍銀一萬三千八百兩
崇禎見額

官軍主客南北新舊共一十萬七千一百
五十七員名又通州營官軍二千五百
八員名
馬騾駝牛共四萬六千七百七十三匹頭
發又通州營馬五百一十五匹
京運年例銀四十二萬六千八百七十一
兩八錢二分八釐四毫
撫夷銀一萬五千兩
撫賞銀一萬四千二百二十七兩

客兵

國初舊額

官軍九千六百五員名

馬二千三十二匹

京運年例銀一萬五千兩

萬曆原額

官軍三萬三千五百六十九員名

馬騾一萬三千一百二十匹頭

京運年例銀一十六萬七十五兩四錢九

分六釐

客兵年例銀二十三萬三千九百六十一兩六錢九分九釐一毫

崇禎見額

官軍馬騾數屬薊州鎮總內

京運年例銀三十六萬五千三百九十一兩六錢六分六釐

永平鎮

國初舊額

官軍二萬二千三百七員名

馬六千八十三匹

京運年例銀二萬八千六百七十二兩八

錢九分

萬曆原額

官軍主兵南兵共四萬二千八百七十一

員名

馬騾主南共一萬五千九十一匹頭

京運年例銀一十二萬二千七百二十一

兩六錢七分八釐二毫

客兵年例銀一十一萬九千一百三十六兩九錢三分一釐九毫

崇禎見額

官軍馬騾數屬薊州鎮總內

京運年例銀二十八萬九千八百六十六兩四錢八分

昌平鎮

國初舊額

官軍一萬四千二百九十五員名
馬三千一十五匹
京運年例無

萬曆原額

官軍一萬九千三十九員名
馬騾五千六百二十五匹頭
京運年例銀九萬六千三百七十三兩五
錢四分二釐七毫
客兵年例銀四萬七千六十六兩四分

崇禎見額

官軍兵丁二萬五百六十一員名

馬騾六千四百四十八匹頭

京運年例銀一十四萬二百三十二兩四

錢七分四釐

易州鎮

國初舊額

官軍二萬九千三百八員名

馬一千一百九十九匹

京運年例無

萬曆原額

官軍三萬四千六百九十七員名

馬騾四千七百九十一匹頭

京運年例銀五萬九千兩

崇禎見額

官軍共六萬八千七百一十七員名

馬騾共二千八百七十三匹頭

京運年例銀一十四萬六千五百九十五

兩六錢二分

宣府鎮

國初舊額

官軍一十五萬一千四百五十二員名

馬五萬五千二百七十四匹

京運年例銀五萬兩

萬曆原額

官軍七萬九千二百五十八員名

馬騾駝驢三萬三千一百四十七匹頭隻

京運年例銀十二萬五千兩

客兵年例銀一十七萬一千兩

崇禎見額

官軍丁婦七萬九千九百五十一員名

馬騾駝驢四萬一百三十二匹頭隻

京運年例銀十二萬五千兩又榆林土木二驛糧草布花年例銀三千一百五十六兩七錢八分

客兵年例銀一十七萬一千兩

大同鎮

國初舊額

官軍一十三萬五千七百七十八員名

馬騾驢五萬一千六百五十四匹頭

京運年例銀五萬兩

萬曆原額

官軍八萬五千三百一十一員名

馬騾驢三萬五千八百七十匹頭

京運年例銀二十六萬九千六百三十八

兩

客兵年例銀一十八萬一千兩

崇禎見額

官軍七萬六千五百二十六員名

馬騾駝三萬六千八百一十九匹頭隻

京運年例銀二十六萬九千六百三十八

兩

客兵年例銀一十八萬一千兩

山西鎮

國初舊額

官軍二萬五千二百八十七員名

馬騾六千五百五十一匹頭

京運年例銀二萬兩

萬曆原額

官軍五萬五千二百九十五員名

馬騾二萬四千七百六十四匹頭

京運年例銀十三萬三千三百兩

客兵年例銀七萬三千兩

崇禎見額

官軍五萬三千五百二十三員名

馬騾二萬三千八百五十九匹頭

京運年例銀十三萬三千三百兩

客兵年例銀七萬三千兩

延綏鎮

國初舊額

官軍八萬一百九十六員名

馬四萬五千九百四十匹

京運年例銀一十萬兩

萬曆原額

官軍五萬三千二百五十四員名

馬騾三萬二千一百三十三匹頭

京運年例銀三十五萬七千二百六十五

兩二錢一分

客兵年例銀二萬二百五十兩

崇禎見額

官軍家丁共四萬九千六百三十一員名

馬騾一萬一千六百七十五匹頭
京運年例銀四十三萬三千七百三十九
兩八錢七分
寧夏鎮
國初舊額
官軍七萬一千六百九十三員名
馬二萬二千一百八十二匹
京運年例銀四萬兩
萬曆原額

官軍二萬七千九百三十四員名
馬一萬四千六百五十七匹
京運年例銀二萬五千兩
客兵年例銀一萬兩
崇禎見額
官軍共三萬一千四百六員名
馬騾驢駝牛共一萬二千一百八十五匹
頭隻
京運年例銀一十三萬三千七百九十五

兩二錢五分五釐

甘肅鎮

國初舊額

官軍九萬一千五百七十一員名

馬二萬九千三百一十八匹

京運年例銀六萬兩

萬曆原額

官軍四萬六千九百一員名

馬騾二萬一千六百八十四匹頭

京運年例銀五萬一千四百九十七兩八
錢一分

崇禎見額

官軍丁夷五萬一千九百八十員名

馬騾駝驢牛三萬二千六百三匹頭隻

京運年例銀一十九萬七千五百八十八
兩伍錢三分五釐

固原鎮

國初舊額

官軍一十二萬六千九百一十九員名
馬騾牛三萬二千二百五十匹頭隻
京運年例銀四萬八千八百七十一兩二
錢
犒賞銀五百八十八兩八錢二分二釐五
毫
萬曆原額
官軍兵丁九萬四百一十二員名
馬騾牛十三萬三千八百四十二匹頭隻

京運年例銀六萬三千七百二十一兩八錢二分

犒賞銀一百九十九兩一錢三分

崇禎見額

官軍四萬四千三十五員名

馬騾駝牛二萬三千八百三十八匹頭隻

京運年例銀一十四萬五千八百八十三兩九錢二分六釐

下馬關

國初舊額無

萬曆原額

兵馬數屬固原鎮總內

京運年例銀四萬二千三百七十二兩九

錢六分

崇禎見額

兵馬數屬固原鎮總內

京運年例銀四萬二千三百七十二兩九

錢六分

崇禎元年十月二十九日具
題十一月初三日奉
聖旨據奏冊各邊兵馬錢糧總數一覽瞭然餉因兵設今兵較原額既少餉較原額反多此非侵冒而何你部一面催司屬范鑛等協同戶科作速清算一面移文各督撫按要將原額今額備開前去問他兵減餉增是何緣故照地遠近立限回奏只要簡明不許支飾目今大閱未竣你部還會同都察院移咨各巡按御史務要着實清覈軍士缺伍的

馬匹倒損的糧料冒支的一一確查的數奏報不許但循閱視故套仍預張榜示朝廷清覈錢糧正爲軍士討充額餉但查虛兵不汰實兵其客兵缺額且就缺數奏報竣將來漸補主兵如有貪弁意圖阻撓訛言鼓煽的立便訪拏奏請梟示閱視官虛文塞責以不稱職重處其京支錢糧如京營內供召買等項凡係冒破該節省的你部覈實具奏以憑裁奪官府一體朕無偏私以上諸款如有不奉行的着該科不時查參該衙門知道欽此

召對面諭清查遼左缺餉疏

題爲遵查遼左缺餉之因略陳兵馬可裁之狀仰

祈

聖鑒用備永圖事臣於十月十一日蒙

皇上於

文華殿

召對面諭臣查昔年兵馬幾何糧餉幾何近日兵馬

糧餉幾何因何不足據實奏來臣因備陳新舊

二餉出入不敵之數

皇上又命講求長策臣叩首承

旨而退除九邊舊餉另疏披陳外迺若遼左兵馬糧之奴酋發難之初遼廣屢潰之後徵調四出頭緒紛紛不可以額數計也天啓二年山海餉司始有逐月簡明冊到部而冊中所報又以各處班軍往來無定數目參差不齊復取每年關門津門會同預計本色疏內所開兵馬數目會之大約除班軍外額設官兵多不過十一萬有奇馬騾多不滿四萬上下已耳每年月餉等銀

即將有增損亦無大懸絕。乃天啓三年共支過月餉銀二百五十五萬三千四百餘兩天啓四年共支過月餉銀二百六十八萬三千八百餘兩天啓五年共支過月餉銀二百七十九萬七千八百餘兩天啓六年共支過月餉銀二百六十九萬三千七百餘兩天啓七年共支過月餉銀二百七十萬四千九百餘兩崇禎元年歷過月分照該鎮簡明冊銷算其冊尚未到者照督師近題數目約算該銀二百九十七萬七百

兩則大浮原額矣。總計關內營兵五萬五千三百四十五員名關外官兵七萬八千二百四十員名共十三萬三千五百八十五員名馬騾二萬二千八百四十七匹頭每歲月餉所費近三百萬加以海運召買運價用銀一百三十餘萬薊密永津新兵月餉用銀九十五萬一千三百餘兩共該用新餉五百二十餘萬此其數漸多之因也。以加派論昔年額派省直新餉五百二十萬二千九百餘兩年來不

旨蠲免北直銀四十六萬五千一百四十餘兩長沙潞庄九萬兩淮安題減無抵銀一萬八千二百餘兩黔蜀用兵留用湖廣銀六十五萬二千四百七十餘兩四川十二萬一千三百三十餘兩廣西二萬兩雲南一萬六千一百九十餘兩毛帥島餉并東兗新兵留用山東銀五十五萬五千七百四十餘兩工部分餉九萬兩以上蠲免留用實減新餉銀二百二萬九千一百餘兩而所存加泒新餉遂不滿三百萬之數矣。以雜項

論天啓二年原坐派銀一百八十餘萬而省直承認者僅及其半大都完得一分即爲遼左一分之用年來恒山新兵留用北直銀五萬四千兩磁州新兵留用河南銀七萬三千六百兩黔餉留用廣西銀四千四百兩島餉留用山東銀十萬一千二百餘兩浙江織造留用稅契銀四萬以兩按算題留銀二十七萬三千二百兩每歲所入雜項僅六十餘萬加以新增鹽課及鑄息等項大約近三十萬合之猶不滿九十萬之

數矣總計加派新餉雜項新餉僅得銀三百九十萬此入額漸少之因也年來水旱不時加派不無逋欠搜括頻仍雜項亦復虛懸固宜積至今日遂成不可支持之世界矣泰昌天啓閒先後蒙

恩發帑餉遼可數百萬暨我

皇上兩次發帑共六十萬內爲關寧用者計四十萬加以贓罰等項眞令嚴疆恃爲續命之膏惟是

大恩不可屢徼緩急將何控愬臣晝夜圖維爲目前

計。止有速催外解。補完缺餉。以安兵心。以便裁汰之一法。爲長久計。止有縮兵就餉。剩餉養兵。寧使餉贏於兵。毋使兵贏於餉之一法。此外再欲神運鬼輸。無米巧炊、臣萬萬不能也、又江寧制之局。冒濫金錢。近日指摘羣集、業經督師酌議量裁、約可省餉二十萬、以補關寧之缺、薊永密津、從來俱稱要害、各設重兵、何詎不可防邊固園、而增設新兵每歲糜餉將近百萬恐非計之得也、關門內外鎮監、漸增之兵、或謂尚可裁

汰以歸昔年之額近見津門預計本色馬匹內督

師議兵止以十萬五千二百八十名爲額是已

裁去二萬八千名所省不貲又預計馬匹內開馬

贏共四萬九千六百九十匹但虜之長技在馬

我兵利用火器率以步勝所需於馬力者止爲

哨探設伏追亡逐北及擊其惰歸之用辰下政

在買補未完則五萬匹亦可量減目今督師袁

崇煥總督喻安性薊撫王應豸皆能矢志忠貞

銳意清查諒必大有裁節以副

皇上宵旰之念無從臣贊一詞者也此外若真定恒

山營之新兵河南磁州營之新兵山東兖營

之新兵非戰非守止備應援然亦久不徵調矣

先是臣部一再請裁竟不報罷總之將領居為

奇貨各兵視為恒產而當事者徒以難於解散

為辭夫難於解散是矣倘逆事既平新餉停止

亦將曰解散之難而別作設處以充餉乎庫藏

如此其匱乏也榆關如此其疾呼也

皇上如此其焦勞也恐諸臣亦不得堅執前議

其虛糜耗費無底止也夫逃亡事故何時無之若使缺伍不補則亦可以漸銷此一策也新兵固宜淸汰舊營亦當整飭若使舊營缺額卽將新兵補伍是亦一策也第患奉行之不力耳臣以爲鈍誤叨任使又蒙
皇上臨軒俯詢故竭其狂瞽如此然亦豈敢自謂長策哉謹將數年關門餉額增減數目及加派雜項銀兩免留項款開列奏
聞伏見臣部餅壘之餼原非無因而諸臣裁汰之思

定不容緩矣臣無任悚息屏營之至

崇禎元年十月三十日具

題十一月初三日奉

聖旨關門內外餉額年來增減數目及加派雜項銀兩免留項數知道了這餉額歲該五百二十餘萬。歲入僅三百九十萬。出浮於入。其何以支。嚴催外解已有屢旨縮兵就餉二議俱是第恐地方要害不同其薊密永津及恒山等處新兵應否宜裁關門馬匹應否宜減還着督師袁崇煥及督撫衙門

酌妥具奏又卿昨疏稱王之臣關外舊兵六萬續
增九千八十員名何與今數不同織造旣停稅契
銀何歸遼左全用新餉向日舊餉何在俱明白奏
來欽此

據實認罪疏

奏爲據實認罪以祈

聖明鑒宥事臣等於本月初一日接邸報見臣部題

爲權姦旣去等事奉

聖旨這逆祠變價未解銀六千四百餘兩着行催速

解其折毀未經奏報的通行查報逆產公平售易

不許勢豪占買該撫按申飭行張宗衡何時到任

著該司官查明囬將話來欽此除該司官另行回

奏外其張宗衡到任日期據司官查得於本年六

月十九日到任臣等始悟前疏所稱本年三月內解逆祠變價者非見任巡撫張宗衡乃去任巡撫張翼明也臣等不勝驚惶是錯誤之罪雖該司官之罪實亦臣等之罪也但其所以錯誤之繇的因該撫咨文及臣部稿簿俱開大同巡撫張而無其名該司官止知見任巡撫為張宗衡與咨稿姓合遂填宗衡之名臣等亦誤認之不復致疑不及遡查倉卒錯誤實無別情今奉有司官用話之

旨臣等仰服

聖明精詳無微不照益愧臣等疎愚謬迷不覺補過

之靡及真是措躬之無地矣謹據實認罪伏懇

皇上矜念過誤俯賜

鴻慈臣等及該司官蹬頂圖報曷其有極臣等不勝

悚息待罪之至爲此具本謹具奏

聞

崇禎元年十一月初四日具

奏本月初七日奉

聖旨張翼明爲張宗衡司官錯誤卿等不必引咎該

部知道欽此

進繳緝捕私販 聖諭疏

題爲 進繳

聖諭事崇禎元年十一月初三日該臣等奉

上傳於會極門恭接司禮監太監高時明等傳出

聖諭朕念切邊需憂深國計惟玆鹽筴之利弊實係

餉額之盈虛近覽爾部條陳與科臣黃承昊疏內

事欵咸謂害鹽政者莫如私販私窩爲甚夫行鹽

之地止此州縣食鹽之人止此戶口私鹽盛行則

官引壅滯鹺法何繇而疏通邊儲何繇而充裕如

長蘆淮揚等處及浙直沿海地方或糧座馬快等船往來夾帶或奸棍亡命等衆哨械橫行此輩皆倚勢豪為窩販之主故敢猖狂無忌巡鹽御史與鹽法道廳等官職掌何事乃縱令奸宄破壞國法而莫之創坐視邊儲積漸告匱而莫之恤乎爾部即會同都察院移咨各巡鹽御史凡兩直各省地方吏治民生既有巡按專職鹽臣不必遍歷內地惟於產鹽行鹽緊要州縣及關津控扼處所加意盤詰專督鹽道及各府總捕廳重以譏察禁防之

責不問假充王府投託勳戚及衍聖眞人顯宦豪族等緝得巨艦裝帶私庄窩販眞情登時擒獲按律治罪販多情重奏請處分巡鹽御史於鹽道及府捕有司官評即以地方有無窩販曾否捉獲爲殿最知而不獲者以罷軟論其御史差回考察爾都察院亦要嚴覈果曾振刷有功舉刺合格與否以爲上下庶幾一掃宿蠹之風共佐經國之晝三尺具在無或容私欽哉故諭欽此欽遵該臣等恭照鹽筴之利病關 國計之盈虧而私販之有

無尤關鹽法之通塞盖行鹽之地與食鹽之人止有此數私鹽盛行則官鹽自壅誠有如
聖諭所云者如長蘆淮揚以及浙直沿海地方無處非私鹽之充斥糧船官座以及馬快等船無一非私鹽之夾帶至於地方無賴數十爲羣操刄執械公然興販如此之徒皆倚勢豪爲窩主幾於河南南陽不可問矣茲蒙
皇上明見萬里
特命廵鹽御史於產鹽行鹽緊要之處加意振刷專

督鹽道并各府捕廳譏察搜防緝有巨艦裝帶
窩販情眞者擒獲治罪販多情重者奏
請處分
國法森然誰不震懾又令巡鹽御史持繡斧以責
成道廳都察院執憲綱而考覈巡鹽督責旣重
奉行自謹將見豪貴歛戢私販立杜其於鹽法
軍儲眞大有裨益矣除一面行文各省直巡鹽
御史遵照申飭外所有原奉
聖諭理合

進繳爲此具本謹具題

知

崇禎元年十一月初五日具

題本月初八日奉

聖旨知道了欽此

申餙差規講求節省疏

題爲申餙差規以杜奔競之風并講求節省以佐

理財之議事竊照

國家之在今日軍興孔棘財用不贍致屢

聖明宵旰靡遑寤寐亟圖臣至不才承乏度支督率

司屬百員中外五十餘差共爲分理責成譬之

一家之中臣其家督而司官其亞旅也若皆㾾

不餙乏率作於平時紛拏漸臻致決裂於一旦

則臣之罪大矣臣部司官才品原不同科途轍

亦非一致噩使均難偏廢部務實有成規惟是
弊恬抑競臣部先後申飭備矣本年四月又該
署部侍郎王家禎題覆省臺臣國璋李應期二
疏所言題差則例恭詳奉有
欽依見在遵〻無奈人情趨濃避淡申飭未幾旋且
馳騖而跳越焉非任情陳乞則轉托關說此官
箴之大玷而有道所羞稱也始於覬覦終於搶
攘甚且以流謗玷堂官廉隅之謂何能無令人
廪廪乎臣自受事歷稽成憲一切司屬差委查

照俸序恭真奉公行京倉等差咨吏部註選外其屯銀庫鈔關糧儲等差例須擇用廉能甲科非以資格限才力之短長實以品望繫彈壓之輕重草場錢法及各倉小差例須兼用乙榜任子緣人臣本以鞠躬盡職爲大忠而才士亦藉展采宣猷以自見誰非王臣而可妄分軒輊乎臣愚硜硜一念可矢天日而無奈濃艷著腳蹤競熱中者之多也臣乃將各司屬俸序查照到任先後日期揭示壁間其陸續到任者司廳每月

朔日呈堂補入但遇差出有顧用甲科者照本
資俸序具題有兼用別資者惟照俸序具題其
俸止論本衙門不論別衙門惟本部起復者前
後通理若遷謫不論其差過內外中大差者例
不重差又外差以報滿文至三月前說堂京差
以報滿文至一月前說堂凡註差時但許辭應
得者以明志不許討不應得者以亂規此定論
也臣已刻立差單俾承行該司按俸請差仍列
十三司掌印姓名於後以次畫押與衆共之則

臣雖欲私庇一人而不可得。各官雖欲踰獵一人亦不可得。將自息其奔競之心矣。迨受差後各宜氷蘖自將。漏卮是防。一意汰冗黜浮。積少成多。庶幾補緝軍

國一二。匪令朘商剝解。爲

清朝作聚斂之臣。要在砥躬簡下。爲

國家杜虛冒之端。年來京邊軍餉入不當出中外

皇皇匡濟靡術。既無財源可闢。惟有節流一法

但能覈

國如家。留心節省。則纖毫涓埃之積。何遽不爲泰
山滄海之助哉。及查署部差規疏內有倉庫羨
餘搜括之名不宜競一欵遂使各差司官皆以
羨餘爲戒禁不敢報。果爾則
公家自有之贏餘。祗以飽私管者之囊槖。究令苦
心絲毫執法勞怨之人。將與悠忽乾沒者同類
而共視之。果於
國計官箴有當否。蓋均一羨餘也。存權奸之用
以希恩固寵則不可有。

聖明之〻用以急公營職則不可無在巧僞之徒虛
開捏報類捕風而捉影則不宜有在清謹之輩
銖積寸累果充庾而貯庫則不宜無此不可不
辨也且如內外諸倉一粒一勺皆民脂膏兼以
漕艘轉運之艱官旗輸賠之苦縱有斗頭附餘
量槩掃積均宜作正支銷柰何以供譏會之繁
縟而塡官攢之谿壑乎則司庾宜慎也新舊二
庫最關軍需大計况今
國帑懸罄邊餉脫巾能釐一分之弊便裕一分之

儲凡遇收放出納務宜以權衡稟之於法不容以低昂聽之於人仍候滿日果有贏餘從實開報慎毋入之重而出之輕積之多而報之少欺溢人口實也則司庫宜慎也。各邊糧儲原選廉能甲科充之轄千里之專城制三軍之騰飽任肩非小藉令斟濟有法立見節省不貲倘識闇而不能剔奸品污而不能砥節非預支滋弊則召買虛糜若近日薊鎮劣己清議在前三尺在後可無畏乎則司餉宜慎也。關津榷稅常人觀

爲羶塗賢者視爲畏地商課既有定額差致不宜短少然藉口以恣朘削而使人共爲怨讟亦未得爲賢也要在有才有守不吐不茹惠聲大孚於商賈而

國稅仍見其充贍斯所稱廉能之吏矣則司關宜慎也。

神祖時遣東管餉郎中王愛三年差滿節省主客兵銀至一十九萬四千三百餘兩節省糧料至五萬六千二百餘石延寧管餉郎中秦尚明三年

差備節省主客兵銀至十七萬四千餘兩節省
糧料至四萬七百餘石俱經先任尚書趙世卿
題
請紀錄優叙王愛奉
旨於應陞職銜上加陞二級以示優異㫖古今人遂
不相及哉倘各司屬果能赤心白意拮据勵勤
細心節嗇極力裁汰如王愛奏尚明故事政臣
所爲禱祀而求者紀錄優異之典諒
聖明所不靳也此外一切小差不期於議論之多而

期於擔當之勇不責有慷慨明作之跡而責有
程功見効之實即如解銀各邊至瑣細矣舊例
俱躬親押解爲數頗多近止領銀二三千兩即
騷擾驛遞以行而在京守候領銀起解者仍是
彼中官役大非政體今後無論本部及別衙門
解銀各官多則二三萬少亦不下一萬無徒以
皇華之使爲晝錦之地也然臣尤有請焉臣部
十三司印郎中除山東司兼攝新餉山西司
兼攝舊餉原經題定一年優轉外其餘郎中員

外主事等官歷俸及瓜期者自應一體序遷以
示激勸〃〃果有才華練達識力精詳者容臣
另行移咨吏部留用不應一槩壅〃祇緣臣部
前此曾有正郎久任之說遂槩行寢閣臣履任
三月未見量移一人勢同積薪人鮮朝氣恐亦
非政體之平也敢因酌議差規節省而并及之
望
皇上俯賜申飭俾令臣部司屬盡一遵守廉循序註
差者息凌競之風而潔已奉公者獲積美之報

倉庫肅清關儲慎毖其於生財節用籌邊裕
國之道未必無小補矣臣無任皇悚待
命之至
崇禎元年十一月十二日具
題本月十五日奉
聖旨差規一依俸序奔競自息卿等通與申飭若各
差能奉公裕國何妨報美倉庫關餉諸差各宜細
心節省極力裁汰饒有存積即與紀錄優異其私
營囊橐虧耗公帑的分別究治不宥餉銀不許零

星借差司官歷俸及期一體序遷俱如議行欽此

查參薊鎮餉司陳調鼎疏

題爲直陳蠹餉之源酌議釐革之法懇祈
聖明嚴行申禁以袪積弊以蘇軍困事該戶科抄出
整飭薊州等處邊備兼巡撫順天等府地方都
察院右僉都御史王應豸題前事崇禎元年十
月二十六日奉
聖旨這奸書胡雲所奸商張鳳習等應追贓銀三萬
一千七百兩即立限嚴追不得延緩公費銀一萬
四千八百兩助董家橋工有何收領可據著再查

奏書役弊竇如此餉司所職何事陳調鼎該部速
看議來說各餉司收支錢糧月報撫臣知會仍通
申飭行該部知道欽此抄出到部臣等披閱再四
不勝驚訝不勝痛恨臣部年來兵餉匱詘萬分
無措餉司誼切同舟職在出納此宜何如酌濟
何如節嗇今據薊撫王應豸所發覺薊鎮預支
召買二大弊則剝軍竇
國莫此為甚雖陋習相沿實法紀掃地矣查該鎮
軍餉正支尚懸半載而預支至二萬六千有奇

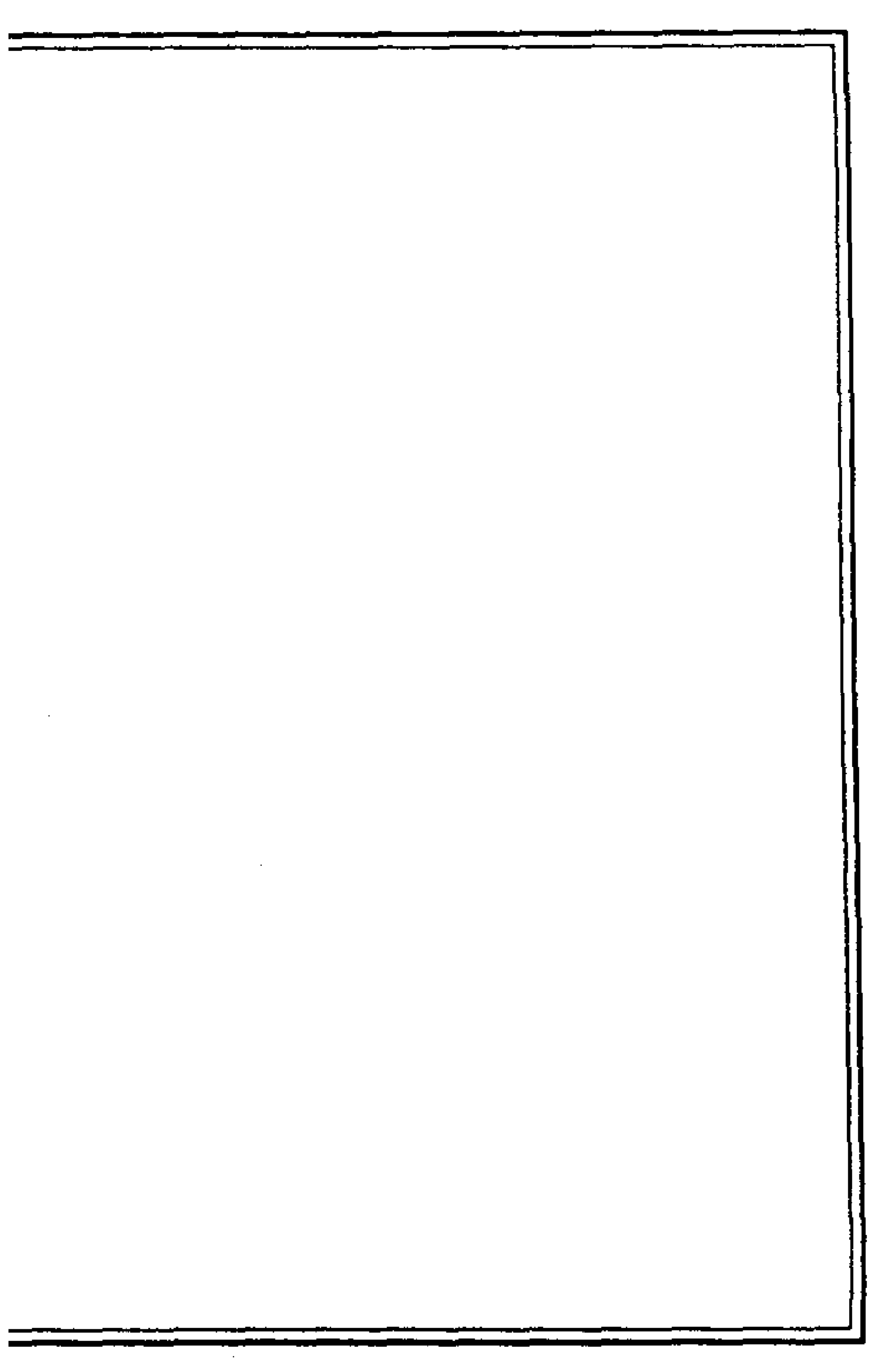
其實非頂支也迺頂借奸委以牟利也在奸書
胡雲所等既扣五千兩在委官王道明等又扣
一千三百兩致饑軍一飽無時而奸貪恣爲黠
鑿則蠹耗極矣召買本色原應查照市價以免
冒破乃高擡虛估每米一石估銀二兩四錢每
草一束估銀五分奸書胡雲所等共侵三千一
百一十兩中軍張俊施文教共侵四千一百兩
奸商張鳳翔等共侵七千五百兩仍以折色與
軍尅落又近萬兩則冒濫極矣至各營路領銀

視兵馬盈縮爲常例多寡一歲所得不下九百餘金又特其小者也夫奸書奸委奸商中軍人等嗜利冥行作奸犯科誠無足責獨計司餉何人曾不少禁戢也既無釐弊之明難免溺職之愆

天語所稱書役蠹弊如此餉司所職何事誠洞見肺肝矣況召買銀項又有公費扣二之說共扣一萬四千八百兩此則明涉瓜李之嫌顯有貓鼠之弊不能爲餉司諫調鼎諱者也及查招內尚

有捐修董家口橋工一節議者欲以追本官於
吏議顧橋工原未奉
旨即令捐助亦宜量力為之詎可移公帑以佐工作
冒不韙以成利濟耶查該道審語有云捐助銀
米以萬餘計則所捐又兼有米非盡銀也而扣
銀一萬四千八百兩所餘何在乎該撫雖亦以
急公為本官解然曰正項軍餉應否開豁取自
聖裁則不應開豁之意似已隱然言外矣查郎中陳
調鼎陞任在臣未受事先臣不知為何許人其

支放顛末俱在薊鎮亦臣未任以前事臣似無
便懸坐但薊撫招内臚列旣詳且奉
明旨責令臣部速議臣又何敢市恩避怨爲也該臣
看得原任薊鎮管餉郎中今陞浙江金衢道兵
備按察司僉事陳調鼎才本疎庸品非粹白一
任奸人作弊鈴轄全疎坐令軍餘旁漁職掌安
在俾催科之新餉盡舉以實漏卮任庚癸之頻
呼大半以肥碩鼠借謂無通同情節而鯨吞蠶
食何任胥小之縱橫即負有藻績才名而潰防



原缺

奉旨清查邊餉增减緣繇疏

題爲足用更無奇策止有清汰之方敬陳末議少
資補救事崇禎元年七月二十九日戶科抄出
四川道監察御史梁子璠題前事等因奉
聖旨覽奏九邊例餉比
皇祖朝多至八十餘萬該部即選敏幹司官二員協同
戶科給事中一員據此疏額數挨年按月備查增
額緣繇并查每鎮原額民運若干屯糧若干後來
因何缺乏以致全靠京運今欲減省京運額餉何

緣得充務詳細查覈悉心條奏以聞京營料賞錢
糧協巡視科院會同查奏京支雜項戶部自行查
奏該衙門知道欽此臣部隨移會戶科去後據該
科開送給事中陳艮訓到部臣部於八月二十
六日題委新餉司郎中范鑛邊餉司郎中張鵬
翀協同艮訓備查各邊增餉緣繇等因奉
聖旨是欽此隨劄兩司官付取各司案卷向因年遠
燬浥多宗兩司官搜簡舊案兼及載籍悉心查
覈間又於十月二十一日戶科抄出戶科署科

事左給事中李覺斯題爲遵
旨具題請
旨事等因奉
聖旨陳良訓既經陞任鍾炌見管十庫這奏旨查嚴
追餉着張承詔協同范鑛張鵬翀作速備查具奏
每科該循環簿二扇稽查註銷如議行欽此欽遵
通抄到部今據查完造冊送臣除京營聽總協
會同查
奏京支容臣部另疏披陳外該臣等看得臣部五

十年來廊署幾經水火案牘多就燬浥其存備
一於千百者又皆漫沒紛錯茫無頭緒兩司官
會同科臣日夜磨礱或掇拾於斷簡殘編之中
或考稽於成書載籍之上閱月料理粗得梗槩
臣取而覆閱之遡流窮源頗無掛漏竊嘆各邊
經制之不齊而臣部匱乏之所從來遠也宣大
山西延寧甘固七鎮京運舊有定額自萬曆元
年挨查至今其多寡數目增減緣繇一一詳列
中間有因邊陲警備至於一增再增而未已者

此濫觴之漸也薊遼永昌易五鎮萬曆三十一
年以後始比照宣大諸鎮例題爲定額其以前
京運則計外入之數酌量補發迄無定制而且
有溢發者發數浮於應得之數也有預發者今
年請發來年之數也有補發者凡民屯有拖欠
災折蠲免虧其歲用悉取償於京運也是薊密
等鎮剏倐靡於無定宣大等鎮繼浩費於屢增
除井陘鎮已改民運遼東鎮另設新餉不計外
薊密等伍鎮比萬曆三十一年定額後雖止增

一萬一千餘兩比萬曆元年實增四十八萬七千餘兩宣大等七鎮比萬曆元年增三十九萬二千餘兩下馬關創如於萬曆二十三年新增糧料銀四萬二千餘兩但查冊開萬曆原額與

臣前開

御覽揭帖頗有不同緣臣部有會計錄一書成於萬曆九年間多摘取一年以爲額例臣前揭本之致與冊載年分不同非額數之有差也又考

查多

神祖朝八十萬內有四鎮鹽菜一項新增二十餘萬近
經臣題
准汰去者亦在其中若合九邊通較萬曆元年之例
則除此一項仍多八十萬有餘矣此各邊增減
之大槩也
祖宗劃各邊民屯原足供各邊之用間有軍興事故乞
濟大倉葢太倉積貯或雜項之所入或支剩之
羸餘存充濟邊是太倉特爲餉用而原非餉也
查臣部逹年題稿俱曰於太倉濟邊銀內支給

遺意猶存今臣部儼然餉部太倉儼然餉司矣以供一時接濟者而日日索償處處請討其何能繼臣於萬曆十年後已見章奏中有襟肘無壘之語想見當時匱詘景象然而猶可支持者以有

累朝之積蓄在焉維時臣部老庫以八百萬計冏庫以九百萬計節經奏補用濟然眉茲老庫屢空之餘稍有補葺又復那借今止存二萬六千金矣撫賞馬價昔謂軍馬一體可以通融支放者

今兵部反藉宿債以相難矣且天地生財止有此數休息者充盈之象也搜括者耗竭之端也今日邊餉之五百餘萬戶餉之百餘萬已括盡海內之藏太倉正供之外絕不見有濟邊欵項矣數十年來積成一極重難返之勢而欲斡旋挽回於其間斷非一手一足之烈亦非刻期計日之功必須中外在事諸臣合力打算大家商量將臣部所查增減數目

勑行九邊各該督撫細細祭酌實實講求宣大等鎮

固宜遡之元年之遠薊密等鎮亦不可執定三十一年之例遂一覆覈其也增其所不得不增其也減其所不可不減或以逃亡之漸耗而刪定營伍或以征調之漸疎而扣損客餉務嘉意節省以縮其額并多方設處以供其乏以九邊各自爲計則有餘以臣部爲九邊計則不足如按其漸增之數而懸定一漸汰之局臣部不能遂度之各邊如泛應以委難裁減委無虛冒之空文亦臣部之所不敢期望於各邊也至於民

更未報部者
召對時已經
天語申飭臣隨題
准考成時日無幾各鎮尚未報到其多寡增減無可
稽查大抵民屯興廢即係邊儲虛實京運省費
之關如雲中天行不偶而本色茫無措處延寧
京運難繼而各倉縣稱匱竭則屯政廢弛之明
徵也如民運查參已成積牘間見舉行亦遲年
載則民運廢弛之明徵也民屯既減所以全靠

京運民屯復舊自然額餉得充嘗見故牒中有三年六年足省一年京運之説是即古云九年三年之蓄豈至今日延袤萬里盡是不毛額編百萬盡是凋瘵無可為三年九年計者日日呼號內部哉案查本年八月內延撫岳和聲有奏

虜沿邊一疏奉

旨令本鎮額兵及京運民運屯糧數目併查進

覽十月內臺臣李懋芳有積漸之弊難袪一疏奉

旨令各邊兵馬實數及民運屯糧鹽課京運額派各

督撫奏來戶兵二部會同計算並須講求長策

本月內臣部有謹陳九邊兵餉之槩一疏奉

旨令移文各督撫按將原額今額備開前去問他兵

減餉增是何緣故照地遠近立限回奏欽此該臣

部俱已通行申飭去矣各邊正在經營尚需

奏報請

勅令一併清覈詳奏但求足食之實政勿侈紙上之

虛文庶幾邊儲漸漸可實京運漸漸可縮而補

苴支吾之陋更轍伊始豈尋常大之治廷休將

來矣謹將九邊額餉增減緣繇造冊

進呈

御覽伏乞

勑下臣部立行各邊一體遵奉淸理施行

崇禎元年十二月初三日具題初六日奉

聖旨這各邊軍餉增減緣繇知道了該部吿覆督撫

諸臣各悉意講求逐一淸覈勿得有溢原額以便

給發民運拖欠屯政廢弛一切着成修復着實與

行務使二項充盈京運漸減以爲長久之計該部

卽行與各邊知道欽此

戶部爲足用更無奇策等事遵奉

明旨劄委新餉司郎中范　鑛邊餉司郎中張鵬冲

協同戶科張承詔搜簡舊案兼及載籍備將各

邊京運餉額及增減緣繇查覈明白造冊到臣

覆查無異相應逐一開坐恭進

御覽須至冊者

計開

薊州鎭本鎭京運每年題發多寡不齊至萬三十一年始比照宜大延寧等鎭例將京運著爲定額

萬曆元年閱視侍郎汪道昆題議經制本鎮主客兵餉本折通融連民屯京運定額五十七萬二千一百一十兩六錢三分零每年扣除民屯等項外以京運補發本年發京運銀二十五萬二千四百二十二兩零

萬曆二年總督楊兆題議本鎮本色甚多折色頗少請預發年例接濟本年發京運銀三十一萬二千五

十八兩

萬曆六年總督楊兆題議將河南山東民兵銀觧部轉發本年發京運銀三十八萬九千四百九十三兩一錢五分

萬曆八年本鎮發京運銀三十九萬二百九十一兩一錢五分零連總督梁夢龍題本部覆將寧夏入衛昌鎮官軍行糧銀三萬四千六百一兩二錢三分𣪠入本鎮給發在內

萬曆九年會計原額京運四十二萬八千
八百九十二兩三錢八分零
萬曆十九年閱視通政穆來輔飭定經制
京運銀四十五萬一千九百五兩五錢
六分零
萬曆二十八年尚書陳𣙜題將河南宣府
二營餉銀三萬三千五百三十五兩八
分零改入永平鎮下止該京運銀四十
一萬八千三百七十兩四錢八分　以

前俱無定額

萬曆三十一年本部題將民屯等項無論已完未完或蠲或折俱照歲入定為額數如有拖欠聽餉司自行督催不許乞補京運遂將京運著為定額每年額發年例銀四十二萬一千八百七十一兩八錢二分零

萬曆四十二年年例內又增帶發引價銀五千兩因本鎮商人告困本部題歲引

價每引減價一錢致虧額餉於是太倉歲發五千兩以補之共該京運銀四十二萬六千八百七十一兩八錢二分零

天啓二年薊撫李瑾會同總督王象乾等議因新兵餉厚舊兵餉薄舊兵多逃伍應充新兵者遂題增舊兵鹽菜銀七萬七千九百八十八兩一錢八分崇禎元年九月內尚書畢　題

崇禎見額四十二萬六千八百七十一兩八錢二分　比萬曆三十一年定額外增銀五千兩

密雲鎮本鎮京運每年題發多寡不齊至萬曆三十一年始比照宣大延寧等鎮例將京運著為定額

萬曆元年閱視侍郎汪道昆題議經制本鎮正雜餉五十二萬九千五百六十一兩二錢四分零除民屯等項外京運補發本年發京運銀三十九萬三千九百

九十五兩一錢

萬曆六年發京運銀三十八萬九千三十兩八錢九分零又發本鎮興州營州中後三衛官軍糧俸布花銀四千九百六十四兩三錢又發平谷縣儒學三河驛廩糧銀四十二兩共發過京運銀三十九萬四千三十七兩一錢九分零

萬曆十九年 閱視通政穆來輔飭定經制

京運銀三十八萬二千九百十一兩五

錢九分零　以前俱無定數

萬曆三十一年本部題

准自本年爲始民運不足不許京運乞補額定京運銀三十六萬一千三百四十一兩六錢六分零

萬曆四十一年又加遺討漕糧脚價銀四千五十兩共京運銀三十六萬五千三百九十一兩六錢六分

天啓二年薊撫李瑾會同總督王象乾等

題增鹽菜銀六萬六百七十五兩九錢

崇禎元年尚書畢　題

准汰訖

崇禎見額三十六萬五千三百九十一兩

六錢六分零　比萬曆三十一年定額

外增銀四千五十兩

永平鎮本鎮京運每年題發多寡不齊至萬曆三十一年始比照宣大延寧等鎮例將京運著爲定額

萬曆元年閱視侍郎汪道昆題定經制本

鎮餉銀三十三萬四百十五兩九錢一
分零除漕糧民屯外京運補發本年發
京運銀一十萬七千四百四十兩一錢
七分
萬曆三年發京運銀一十九萬九千四百
九十二兩七錢三分零
本年兆元年多發銀九萬二千五十二兩
五錢二分因元年民屯事例等項存剩
銀二十二萬三千餘兩故京運少本年

民屯事例等項止一十三萬九百二十
三兩一錢八分故京運增
萬曆六年巡撫張夢鯉冊報本鎮除民屯
等項外該發京運銀二十四萬一千八
百五十八兩六錢零
萬曆十九年閱視通政穆來輔餙定京運
銀二十三萬七千一百二十兩七錢二
分零
萬曆二十九年題發京運銀三十萬七千

九百八十八兩四錢　內有二十八年
薊鎮改撥入本鎮宣府河南二營防兵
銀三萬三千五百三十五兩八分又附
發撤回東征兵餉不敷借支過年例銀
四千二百三十九兩五錢零又溢發過
銀三萬三千三百四十八兩六錢一分
萬曆三十年題發京運銀二十六萬八千
五十七兩八錢七分零連二十九年溢
發數筭共京運銀三十萬一千四百六

兩四錢八分　以前無定數

萬曆三十一年額定京運銀二十九萬三

千六百六十六兩四錢八分零

萬曆四十一年本部題減本鎮京運銀三

千八百兩存留太倉湊給密昌失計銀

兩止該京運銀二十八萬九千八百六

十六兩四錢八分

天啓二年薊撫李瑾會同總督王象乾等

題增鹽菜銀十六萬七千八百五十兩一

錢六分零崇禎元年尚書畢　題准

訖

崇禎見額京運銀二十八萬九千八百六

十六兩四錢八分　比萬曆三十一年

定額內減銀三千八百兩

薊密永三道撫賞銀

自萬曆二十年定額五萬九十九兩五錢

九分零內除夷馬變價銀一千五百六

十六兩三錢零外尚該銀四萬八千五

百三十三兩二錢零戶兵兩部分認戶

部每年認發銀二萬六千一百三十五

兩二錢玖分零

天啓三年總督王象乾題增銀五千八百

九十四兩一錢六分除兵部分認外戶

部該發銀三千九十四兩一錢六分零

共該撫賞銀二萬九千二百二十七

兩四錢五分零

昌平鎮本鎮京運每年題發多寡不齊至萬曆三十一年始比照宜大延寧等鎮

餉將京運
著爲定額

萬曆元年閱視侍郎汪道昆題議經制本
鎮正雜餉本折通融共銀二十二萬六
千八百五十一兩七錢零除民屯漕糧等
項外發京運銀九萬二千三百六十三
兩七錢三分零

萬曆三年發京運銀十六萬五千五百四
十六兩三錢六分零

萬曆四年發京運銀十七萬一千八百二

十六兩五錢零　以上兩年京運較元
年數多者以本鎮年例除歲入民屯等
項外扣筭補發外入少則京運多
萬曆九年會計京運銀十七萬五千五百
四十兩八錢一分零內除自八年改撥
薊鎮銀三萬四千六百一兩二錢三分
止京運銀十四萬九百三十九兩五錢
八分
萬曆十九年閱視通政穆來輔飭定經制

京運銀十三萬二千七百三十五兩五
錢九分　以前無定數
萬曆三十一年額定京運銀一十三萬八
十二兩四錢七分零
萬曆三十八年巡關御史金明時條議本
部覆將本鎮右車營春秋兩班軍士月
糧原在易州支領今改撥本鎮銀六千
六百兩共京運銀十三萬六千六百八
十二兩四錢七分零

萬曆四十一年總督薛三才題本部覆

先年增巡邏胥餅

永陵

昭陵官軍未議增餉自本年為始於太倉歲發銀二百

千五百五十兩共京運銀一十四萬二

百三十二兩四錢七分零

天啓二年薊撫仐璉會同總督王象乾等

題增鹽菜銀一萬九千七百四十兩七

錢一分零崇禎元年尚書畢　題汰

訖
崇禎見額一十四萬二百三十二兩四錢
七分零　比萬曆三十一年定額外增
銀一萬一百五十兩
本鎮年例額外舊例帶發營州左屯衛
布花銀一百六十七兩八錢七分零自
平州馬草銀九十八兩又自天啓元年
發
定陵

慶陵神馬料草布花銀約一千五百餘兩

易州鎮本鎮京運每年題發多寡不齊至萬曆三十一年始比照宣大延寧等鎮

例將京運

著爲定額

萬曆元年本鎮主兵餉銀俱派民運京運

止有客餉銀五萬九千兩本年尚書王

國光題該鎮隆慶五六年減謝防秋兵

馬積有餘銀議准止發三萬五千兩

萬曆三年因本鎮庫貯有餘止發京運銀

三萬二千五百兩

萬曆六年除將民運抑價扣補止發京運
銀一萬五千兩
萬曆九年會計除本色仍舊徑解本鎮外
將本鎮民運屯折及京運共銀三十五
萬五千二百九十七兩零盡歸太倉劃
本鎮每歲實用之數題發無定數
萬曆十二年題將新增倒馬插箭等處官
軍馬騾糧料布花銀五萬七千餘兩改
撥井陘鎮外又除扣筭本鎮支剩銀三

千七百七十七兩二錢一分零本年止
該發銀二十三萬八百二十一兩六錢
二分因本年補發蠲免十一年分屯糧
四千四百九十六兩二錢八分零又補
發犒賞借過保定府銀三百七十四兩
二錢二分共實發京運銀二十三萬五
千六百九十二兩一錢二分零
萬曆十四年本鎮共題該二十一萬五千
一百十九兩六錢一分除各項扣抵外

實發京運銀二十萬六千五百十一兩
二錢二分
萬曆十九年閱視通政穆來輔飭定經制
主兵年例銀二十二萬一千八百五十
九兩四錢七分零客兵銀無定數待臨
期請發本年除各項扣抵外止發京運
主餉銀二十萬二千七百八十二兩三
錢一分零
萬曆二十二年本鎮主餉銀共該二十一

萬九千二百六十四兩一錢六分客餉
本年約用銀九千八百两除民屯等項
扣抵外實發京運銀一十七萬七千八
百六十八兩七錢零　以前俱無定數
萬曆三十一年題
准額發京運銀一十七萬六千一百九十五兩六錢
二分
萬曆三十二年客兵增銀二千兩共該京
運銀一十七萬八千一百九十五兩六

錢二分

萬曆三十三年本部題覆巡關御史沈時來條議保定府額解太倉銀二萬五千兩改解本鎮止該京運銀一十五萬三千一百九十五兩六錢二分

萬曆三十八年巡關御史金明時條議扣撥去昌鎮右車營兵馬行糧銀六千六百兩止該京運銀一十四萬六千五百九十五兩六錢二分

崇禎見額一十四萬六千五百九十五兩六錢二分　比萬曆三十一年額定數目雖減銀二萬九千六百兩但查保定改解銀二萬五千兩原係太倉應入之數改與本鎮通融扣筭本鎮實止減銀四千六百兩

宣府鎮

萬曆元年仍照嘉靖四十五年經制之額

主客兵年例銀三十二萬五千兩

萬曆四年將保定府民運本色折銀五千

有奇增抵年例共年例銀三十三萬兩

萬曆八年總督鄭洛咨稱標下左右二營

官軍馬騾每歲約用客餉銀七萬五千

兩除大同山西二鎮該銀四萬一千兩

外又於宣府每年改撥銀三萬四千兩

以備標兵支用共年例銀二十九萬六

千兩

萬曆十七年本鎮又增榆林上木二驛軍

士馬騾糧草布花等銀共三千一百五十六兩七錢八分遇閏加餉在外共年例銀二十九萬九千一百五十六兩七錢八分

崇禎元年本鎮兵餉年例仍如前額二十九萬九千一百五十六兩七錢八分比萬曆元年減銀二萬五千八百四十三兩二錢二分

大同鎮

主客兵年例銀四十萬九千六百三十
八兩
本年因宣府兵馬駐劄陽和用過錢糧應
於宣府客兵銀內撥發大同支用仍將
大同年例客兵一十四萬兩內停發三
萬兩止發一十一萬兩共主客年例銀
三十七萬九千六百三十八兩
萬曆二年總督方逢時題議大同鎮停發

銀三萬兩照舊觧給本部覆
准照舊發客兵銀一十四萬共主客兵銀四十萬九
千六百三十八兩
萬曆八年總督鄭洛咨稱標下官軍馬騾
約用客兵餉銀七萬五千兩內除本鎮
該銀三萬四千兩外宣府鎮改撥銀三
萬四千兩山西鎮改撥銀七千兩共主
客年例銀四十五萬六百三十八兩
崇禎元年本鎮兵餉年例仍如前額四十

五萬六百三十八兩比萬曆元年增銀

四萬一千兩

山西鎮

萬曆元年仍照隆慶年間額該主客兵餉

銀二十一萬八千三百兩

本年督撫王崇古等題稱主兵正用不敷

又議增新軍餉銀本部題覆暫發銀三

萬八千二百九兩以後年分將河東運

司鹽課抵補原未入年額之内

萬曆六年巡撫高文薦題本部覆

准將山西布政司應解薊鎮義兵銀五千兩就近扣

留山西鎮抵作客餉每年將應發該鎮

客兵年例內照數扣解薊鎮以作義兵

之用止發該鎮年例銀二十一萬三千

三百兩

萬曆八年總督鄭洛咨稱標下左右二營

官軍馬騾每歲約用客餉銀七萬五千

兩除宣府大同二鎮該銀六萬八千兩

外又於山西鎮改撥七千兩以備標兵
支用止發該鎮年例銀二十萬六千三
百兩
崇禎元年本鎮京運年例銀仍如前額二
十萬六千三百兩比萬曆元年額減銀
一萬二千兩
延綏鎮
萬曆元年本鎮原額主客兵年例銀三十
二萬兩

萬曆三年巡撫張守中題該鎮增補兵馬歲用不敷乞添發銀兩本部覆自四年為始除將鹽引斗頭多出銀兩增入扣抵外仍將應發固原鎮年例銀內改撥二萬兩與本鎮又再添二萬兩主兵年例遂增至二十八萬七千二百六十五兩二錢一分連客兵銀八萬兩共年例銀三十六萬七千二百六十五兩二錢一分

萬曆八年總督郜光先題歲用不敷本部
覆主兵加給七萬兩連舊共三十五萬
七千二百六十五兩二錢一分因地方
無事于客兵原額八萬兩之內扣除銀
五萬九千七百五十兩止歲發銀二萬
二百五十兩共年例銀三十七萬七千
五百一十五兩二錢一分
萬曆十一年巡撫王汝梅題增防守班軍
年例三千一百五十兩入主兵額內共

三十六萬四百一十五兩二錢一分
客兵年例銀二萬二百五十兩共年例
銀三十八萬六百六十五兩二錢一分
萬曆二十三年督撫石茂華等題因該鎮
本路孤懸議增兵馬塡實營堡增募軍
餉銀八千七百五十五兩三錢共主客
兵年例銀三十八萬九千四百二十兩
五錢一分
萬曆二十六年兵部因寧夏兵變題

准本鎮召添奇兵丁馬增餉銀四萬四千三百一十
九兩三錢六分共年例銀四十三萬三
千七百三十九兩八錢七分
崇禎元年本鎮主客兵餉年例銀仍如前
額四十三萬三千七百三十九兩八錢
七分比萬曆元年增銀一十一萬三千
七百三十九兩八錢七分
寧夏鎮
萬曆元年以前本鎮原額主兵銀二萬五

千兩又題補工本鹽引銀二萬一千二
百四十五兩客兵銀二萬兩共年例銀
六萬六千二百四十五兩本年本部議
將本鎮浙鹽一萬五千引改撥固原將
固原主兵銀內撥五千二百五十兩解
抵本鎮共年例銀七萬一千四百九十
五兩
萬曆三年本部因虜欵減發客兵銀二萬
兩

萬曆六年將遼鎮浙引內改撥二千七百二十八引一百二十八斤歸還寧鎮應扣發年例銀九百五十五兩二分五厘共年例銀五萬五百三十九兩九錢七分五厘

萬曆九年巡撫蕭大亨題互市錢糧比照山西大同事例每年俱發客兵銀資濟本部議得本鎮客兵銀二萬兩萬曆三年以後因未調遣前銀停解准令以後

年分發客兵銀一萬兩作互市之用後
此歲發主客兵銀六萬五百三十九兩
九錢七分五厘

萬曆二十二年准督撫葉夢熊等題該鎮
地方殘破之後月餉不敷請發加增餉
銀二萬六千四百六十五兩六錢八分
共年例銀八萬七千零五兩六錢五分
五厘

萬曆二十五年督撫葉夢熊周光鎬因罷

枝決戰議再復客兵餉一萬兩以足舊
額餉二萬兩之數本部准復全發
萬曆二十六年督撫葉夢熊周光鎬因套
虜結怨題增花馬安定兩河馬廠月糧
料草銀二萬六千七百八十九兩六錢
共年例銀一十二萬三千七百九十五
兩二錢五分五厘
萬曆二十七年該鎮　請增准蘆鹽引價
銀四萬伍千兩共年例銀一十六萬八

千七百九十五兩二錢五分五厘
萬曆三十一年本部以套虜復款議將客
兵銀減去一萬兩該巡撫黃嘉善咨稱
虜雖受羈情尚叵測并乞全發二萬兩
本部議稱該鎮虜既受羈止發一萬兩
減去一萬兩共年例銀一十五萬八千
七百九十五兩二錢五分五厘
萬曆三十七年本部以二十七年增發客
鎮淮蘆鹽引價銀四萬五千兩原議發

平停止於本年扣除訖共年例銀一十
一萬三千七百九十五兩二錢五分五
厘
萬曆四十二年本部覆
准引價銀一萬兩又三邊總督題覆客兵銀一萬兩
共年例銀一十三萬三千七百九十五
兩二錢五分五厘
崇禎元年本鎮主客兵餉年例銀仍如前
額一十三萬三千七百九十五兩二錢

五分五厘比萬曆元年增銀六萬二千

三百兩零二錢五分五厘

甘肅鎮

萬曆元年該鎮原額年例銀五萬一千四

百九十七兩八錢一分

萬曆十三年陜西總督郜光先巡撫曹子

登以甘鎮三面受敵加兵增餉本部覆

准前任巡撫董堯封已經題發客餉銀

二萬兩又奉

旨加發銀一萬兩該督尚稱客餉難弄主餉且莊浪
等驛民改軍站衝疲用繁及軍士寒苦
應補折布本部題
准補發銀四萬兩連前發銀三萬兩自十四年爲始
增入本鎮年例舊額五萬一千四百九
十七兩有零之內共年例銀十二萬一
千四百九十七兩八錢一分
萬曆十六年陜西總督郜光先巡撫曹子
登題稱本鎮召添兵馬餉額不敷本部

覆
准本年爲始歲增銀三萬一千一百二十兩共年例
銀一十五萬二千六百一十七兩八錢
一分
萬曆二十二年因該鎮　請增見召軍馬
餉銀本部覆
准發銀四萬四千九百七十兩七錢二分五厘爲新
添兵馬年例月餉之用共發年例銀一
十九萬七千五百八十八兩五錢三分

零五厘
崇禎元年本鎮主客兵餉年例銀仍如前
額一十九萬七千五百八十八兩五錢
三分五厘比萬曆元年增銀一十四萬
六千九十兩七錢二分五厘
固原鎮
萬曆元年本鎮年例該銀八萬三千七百
二十一兩八錢二分三厘本年改撥寧
夏淛鹽一萬五千引該銀五千二百五

十兩充本鎮年例止年例銀七萬八千

四百七十一兩八錢二分三厘

萬曆四年本部題將本鎮年例銀內改撥

二萬兩與延綏鎮該鎮年例銀五萬八

千四百七十一兩八錢二分三厘

萬曆十一年本部題發本鎮年例銀六萬

三千七百二十一兩八錢二分三厘較

前額多銀五千二百五十兩因萬曆四

年以後冊籍無存所以增加之故無從

查覈

萬曆十五年題加本鎮新增軍馬餉銀三千七百七十五兩七錢八厘共年例銀六萬七千四百九十七兩五錢三分一厘

萬曆二十一年本部覆

准總督葉夢熊等題稱召完家丁馬匹糧料統領官員廪糧該增銀三萬五千八百二十七兩三錢八分共年例銀十萬三千三百

二十四兩九錢一分一厘

萬曆二十九年本部題將歸德保安及[illegible]

洮州等營兵馬餉銀四萬二千四百八

十九兩一分五厘自本年始增入歲額

之內共年例銀一十四萬五千八百三

十三兩九錢二分六厘

崇禎元年本鎮兵餉年例銀仍如前額十

四萬五千八百二十三兩九錢二分六

厘比萬曆元年增餘六萬七千三百五

十二兩一錢三厘

下馬關

萬曆二十三年該鎮題稱醜虜渝盟封疆多事議召丁買馬左右正兵四營該糧料銀四萬二千三百七十二兩九錢六分

崇禎元年本鎮兵餉年例銀仍如前額四萬二千三百七十二兩九錢六分比萬曆二十三年額數同

井陘鎮

萬曆初原隸易州鎮至十二年改撥本鎮

實該京運銀五萬七千八百一兩八錢

一分零三十三年本部題

准以眞定府額觧大倉銀內照數扣留就近徑解本

鎮至今仍之京運無

遼東鎮

萬曆初年京運額銀二十萬二千九百

十八兩五錢至二年增兵官餉起至

十六年止共增至五十二萬五千六百十二兩三錢零自萬曆四十六年奴酋發難始另設新餉年來議以遼東撫賞及召買本色借動京邊抵前項京運之數因舊餉並屬匱缺尚無定規容另疏

奏

聞

恭謝考滿 欽賜羊酒疏

奏爲恭謝

天恩事崇禎元年十一月十九日該吏部以臣歷正

二品俸三年考滿具題本月二十二日奉

聖旨著復職欽此該吏部移咨到臣本月二十九日

又蒙

皇上欽遣

御前答應牌子王忠

頒賜臣原封鈔二千貫羊一隻酒十瓶到臣私寓當

闕望

闕叩頭祗領訖伏念臣草茅賤士樗櫟庸流荷

乾坤浩蕩之恩濫竽二品矢中外犬馬之力祗役三

年曾安攘之無成徒公私之交困持籌握算祗

深鰥曠之羞程功課能宜在黜幽之列詎期

綸音煥發

勑中使以儼臨寶鈔

寵頒出

尚方而亟餽少牢珍膳後甘膬於庖廚旨酒澄醪藹

苾芳於樽俎

鴻慈愈渥報稱彌艱除赴鴻臚寺報名候後日恭詣

廷謝外臣誠不勝榮幸不勝感戴

天恩之至爲此具本謹奏

謝以

聞

崇禎元年十二月初二日具

奏本月初五日奉

聖旨覽卿奏謝知道了該部知道欽此

議覆大倉預支官員疏

題爲欽奉

明旨查覈大倉預支官員分別議處事案查崇禎元

年六月初四日戶科抄出工科給事中劉安行

題爲直陳大倉積弊等事奉

聖旨據奏大倉侵欺積弊至三十餘萬從前經管官

安所逃罪劉安行同該部清查此等弊竇起於

某年某月某日某人歷歷查出限旬日內奏報務

要徹底清算以憑處分又向年該部科豈無手本

移會漫不覺察殊可痛恨着一併回奏欽此又本

月初八日戶科抄出工科給事中劉安行題爲

國計匱詘等事奉

聖旨這所奏即着九卿科道等官會推精明心計之

臣三四員來并前劉安行所奏侵欺預支三十六

萬餘兩務要大段清楚奸人斯得還着科臣劉安

行監視事完定行紀錄欽此本月十七日又戶科

抄出巡視大倉銀庫戶科給事中鍾炌題爲弊

庫之出數須明等事奉

聖旨已有旨了欽此同日又戶科抄出工科給事中
劉安行題爲遵
旨回奏太倉預支等事奉
聖旨這太倉侵欺積弊未關銷銀兩着徹底清查以
憑處分如何又議司官劉安行題是推諉着遵前
旨勒限查明具奏其伏羌伯毛國器等預支祿米
銀兩扣清數追稱該部知道欽此本月二十二日
又戶科抄出該本部題爲太倉錢糧等事奉
聖旨就着范鑛等二員同劉安行及該管官詳查具

覆倘罪人斯得定行紀錄該部知道欽此本月二
十六日又戶科抄出戶科都給事中段國璋題
爲錢糧之虛數宜清等事奉
聖旨這所奏該科職掌知道了太倉積弊嚴監督速
更以後戶部各差陞轉須俟期滿用清弊源該部
知道欽此七月初七日又戶科抄出工科給事中
劉安行題爲查明太倉預支積弊遵
旨據實回奏等事奉
聖旨覽奏清查亦明其應[illegible]還庫執結未到及底[illegible]

不存無姓無名的該部院即提經管官確勘追補

分別議處林贄韓國藩與紀錄該部知道欽此本

月十六日又戶科抄出該本部會同都察院題

爲欽奉

明旨事奉

聖旨太倉清查無臉取結扣册經管各官先勘後擬

艮是俱如議行欽此欽遵該臣隨差本部管理銀

庫員外郎陳賡咸會同都察院原差巡視御史

馬如蛟查勘完日呈堂會題覆

奏等因又經屢催去後今據管理太倉銀庫戶部
福建清吏司員外郎陳賓盛呈稱該職會同
欽差巡視銀庫御史馬如蛟高欽舜等遵照節經部
科院題奉
明旨及造呈
御覽冊內前件項下事理逐一會查各官經放執結
未到銀共三十陸萬一千四百三兩六錢八分
四釐二毫錢五百四十四萬九千五十四文內
該工科給事中劉安行

題明執結已到銀三十四萬一百五十八兩三錢五分六釐五毫錢三百九十萬三千八百七十四文請

旨開銷已經部院題准執結已到事屬分明應准開銷者無容贅矣其會冊中查得應追還庫銀三千二百三十五兩二錢三釐二毫錢五十一萬二千八百三十六文內該伏羌伯毛國器自行還銀三百兩武平伯陳世恩自行還銀二百八十兩成山伯王國柱本部咨取扣在南庫兩年

俸銀四百兩東寧伯焦夢熊本部咨取扣在南
庫天啓三年俸銀二百五十兩俱已到庫收訖
惟東寧伯預支天啓二年祿米銀二百五十兩
一欵冊開應還而本爵堅稱是年在南未支均
是
朝廷庫藏或可扼彼注此者也其餘俱係各官應領
俸銀惟支俸在先題捐在後庫遵俸數解進而
先領者未盡還也合宜追補但行文各司回稱
奉

旨捐助自天啓六年六月初一日起則六月以前俱係四五月俸不在捐内并宜免追者也以上共除銀六百六十三兩九錢三分九釐二毫六絲錢四萬三千七百四十九文又除中書科支過已報應銷銀八十二兩三錢一分二釐錢二萬二千四百一十二文實還到庫銀二千四百八十八兩九錢五分一釐九毫四絲錢四十四萬六千六百七十五文而前開應追還庫銀錢清訖矣職又按會冊中查得執結未到奉

責查取耗結銀一萬八千一十兩一錢二分五毫錢
一百三萬二千三百四十三文職據冊取結陸
續補掛巡視科道對明耗結俱已到庫可銷惟
內查豐潤伯一欵不應補結而應還其孫曹匡
治已還銀一百五十兩到庫又查虎賁左衛李
承年與原監督手記俱稱原領少銀六十八兩
書役謀寫多銀責令照數賠補仍行究治誠劉
掌科所謂水落石出不容毫髮假借者矣但其
中閱十四年更十五人而庫役書辦草草一周

芒芒相授以訛承訛有已經掛銷而仍載於冊有結到已久而漫不報銷雖無他弊而怠誤至此合將經承書役周應銓易鍾魁張天震鄒宗孟各加責治革役至於底簿不存各監督事完携去而交盤冊即抄手記以傳者也不必舍交盤冊而問手記也手記可自訂而交盤冊中書役偶錯一二字大段不可易也有衙門而無姓者有姓而無名者查關係冊原係各衙門自造當年經幾磨勘自陝西司總督倉場發到庫中

而究庫者目擊心識無所疑眩故至今仍之然
職巳根究實註姓名某某矣夫太倉之毫釐無
司官之職掌即甚鮮耻原不敢犯監收而染指
脫有別情又誰肯供正簿以貽瑕所以然者
神宗之朝祿米一節侯伯執預支爲本分監督循預
支爲常例即交盤府亦知預支爲實放也一執
持焉而此端絕矣如一官俸也總結久已在案
而庫偶無銀俸已實歷其何禁各官今日支明
日取不得不零星應付故有監督巳更而是俸

猶未盡給一年例也執結照額全出而外解不敷發數原少將見其春未完夏又剳不得不相時酌發眞是年復一年而該餉終成壓欠者壓欠則執結自不能按期而至即巡視亦無從扣結而銷而預放之名牢不破矣更有剳書驟急軍餉疊催部剳不及發巡視不與聞而堂官并語隻字星火兌去直俟該鎮實收本司結到纔忽易時而預支之名遂已登矣竟庫者而欲脫預支之名亦不易易也今奉

嚴旨幸已徹底清訖然須換預放爲實放就實支爲
截報隨發隨報隨報隨銷有未及時而支俸者
即行峻拒而出入不更明乎至於分別處分本
部自有獨斷等因案呈到部該臣等看得太倉
銀庫一分一毫俱屬京邊正供一冊一結盡是
度支左券廉穢疎密之間諸臣品格見焉才具
徵焉此不可不慎也歷查銀庫從來收放俱憑
本部堂劄與該衙門印領幷巡視科道執結然
以太倉之置也其不能按季以供邊餉與官俸

也非一日矣祇緣情面易狥法紀難持於是有甲後而乙先者有卯糧而寅食者是謂預支預支非法紀所宜有也然預支亦自不同如年月未到而先期給發或一二年或二三季有所盈於此必有所縮於彼况將來之事變無窮則錢糧之支銷難定此眞預支者也如日月已踰而事勢偶滯未使守株以坐待不免權宜以濟時雖執結未至後人或失於照晉而年月可憑當時亦原無濫冒此名爲預支而實非者也審乎

此而可以定大倉預支之案矣先是科臣劉[illegible]
行據管庫員外郎陳賓盛所移預支手本入[illegible]
節奉
明旨清查科臣前已造有簡明庫冊見在
御前其取到執結銀三十四萬一百五十八兩三錢
五分六釐五毫錢三百九十萬三千八百七十
四文强半各邊年例餘係各官俸糧已經請
旨開銷亦可無論矣其會冊中仍有應追還庫銀三千
二百三十五兩二錢三釐五毫錢五十一萬一

千八百三十六文又有應取執結銀一萬八千一十兩一錢二分五毫錢一百三萬二千三百四十三文科臣一片苦心如理亂絲尋頭覓緒俾數年來軍

國錢糧悉有着落覺庫藏問向來蒙氣一旦廓清其有功於

國計甚大矧是奉有按冊取結先勘後提之

旨夫取結者取各衙門領銀執結如不應領則此結不能出也按冊者按經管各官貯庫交盤底冊

當日登記已定無容纖毫那動者也隨該臣部
委差員外陳賓盛會同先後廵視御史馬如蛟
高欽舜逐一查勘徹底清核或追取銀兩還官
補庫或查取執結附卷開銷而後錢糧始明原
局始結大都經管各官事干監收決不敢顯玷
官箴倘有染指又豈肯登入庫簿則各官心事
自明操持無點均有難以懸坐者惟是科臣原
叅本指重在預支有無多寡詳列前冊臣亦不
能曲爲之諱如侯伯世職自恃

丹書鐵券與
國同休則俸銀不難補而亦不難借也其次則欽
天監閒曹冷局藉俸糊口始乞恩於一時而後
遂為定例也其次又有本部司屬同
朝縉紳事涉寮寀誼附壎箎凡遇陞遷差出便希
通融借貸而後日扣抵參差則事出意外者也
此皆向來相沿之積弊也然以
公家金錢而徇一人情面以倉卒舉動而爭討曹
成規亦安得不為法而受過乎臣部仰體

皇上愼重錢糧之心分別議處之旨謹會同都察院
左都御史曹于汴等從公覆勘即欲少爲寬假
不能也即欲過爲苛求不得也查管庫各官前
後十五人其超然無議者僅得二人爲林贄韓
國藩固以出納日淺亦其愼慮深也已奉
旨紀錄矣若鄒嘉生陸卿任楊紹震洪周祿黃近朱
王守履王裕心以上七臣欵件各清並無預支
補庫銀兩俱經巡視科院查結開銷訖科臣所
云事理易明槩難株累者此也若湯道衡郭廣

除查給開銷外其還官銀兩或爲侯伯祿米之預支或爲捐助俸銀之未扣迄今查勘既確追補亦完支祿者已解取於留都領俸者俱扣還於計庫各有主名并無濡染第據補庫銀錢近千明有預支疏應之弊科臣雖亦諒其無他而終不欲概釋所謂嚴令一二知儆者此也以上二臣似當罰俸垂戒者也若王珹賈鴻洙預支侯伯俸銀數年不結雖云爲數覺少曾經先任尚書李宗延題追在案劉榮

嗣姜玉菓預支俸銀爲數頗夥科臣前冊業經
巳明雖追補之無幾亦詿誤之難免科臣所謂
無預支者自無夾帶有預支者亦分多寡者此
也以上四臣似當并行量罰者也獨念郭廣瀛
場勞瘁新有寧遠定變之功湯道衡才品孤貞
曾經風波震撼之餘王珹致身於卿二名位匪
輕劉榮嗣賈鴻洙標奇於藩臬姜玉菓蜚聲於
郡守樹立不薄合無姑從奪俸以塞濫觴之竇
而仍姑從曲貸以弘使過之仁想亦

聖明所不斬而非臣等所敢擅專者也又若該庫承
行吏胥周應銓易鍾魁張天震鄒宗孟積玩相
沿舛錯遞悞有掛銷已明而仍載於冊有挽[illegible]
已到而漫不報銷非加繩治何懲冥行科臣所
謂差誤卷宗亦不得寬經承吏書而獨寬本官
者此也所當概行革役盡法枷責者也至於本
俾各官姓名前雖虛懸冊內近已查明詳註分
別前件造成清冊進呈
御覽從玆以後仍乞仰借

明旨申飭除去預放舊簿止就部劄印領執結實支
寧遲勿速以杜混冒如有前項預支牽於情面
樹德市恩之弊臣部會同巡視科院不時覺察
據實糾參庶弊蠹永釐而庫藏清楚矣
崇禎元年十二月初九日具
題本月十八日奉
聖旨太倉錢糧出入分毫不容混冒前後各官俱難
逃責湯道衡郭廣預支獨多郭廣寧城定變有功
免議湯道衡着以今官降二級用賈鴻洙劉榮嗣

婁玉璽各罰現任俸半年王瓛已經回籍不許朦推起用經承吏書周應銓等分別革役懲治以後支放俱照部劄印領執結不許預支分毫差滿交盤不明接管官即行糾舉巡視科道知而不舉者同罪劉安行陳璸盡任懲剔弊准與紀錄該部知道欽此

事例欽奉　上傳號

題爲欽奉

上傳事崇禎二年正月十一日奉

内閣揭帖一件内開

上面諭傳戸工二部將崇禎元年分事例款項銀兩

數目各造一冊進呈御覽欽此該臣看得事例一

途最瑣而錢糧關係實鉅計一年之内款項絲

襍數目浩瀚逐一查造頭緒爲繁且未歸併以

先冊籍分貯於戸工既歸併以後造報專司於

臣竊謂勢非可以一朝遽竣者也伏祈
寬限數日容臣細加磨覈另冊
奏報外所有欽奉
上傳專理合先題
知謹
題
崇禎二年正月十三日具
題本月十五日奉
聖旨知道了欽此

議留任滿新舊二餉司疏

題爲議留任滿賢能司官以重餉務以濟時艱事

據專理新餉山東淸吏司郎中范鑛呈職於崇

禎元年二月二十七日蒙本部題陞本司郎中

專理新餉接代郎中苗胙土到任管事扣至本

年二月十六日差滿查照舊例先期呈請本部

題差新官交代又據冊庫邊餉山西淸吏司郎

中張鵬翀呈竊照冊庫邊餉司印務原題一年

差滿職於崇禎元年二月內蒙差管理庫司事

務隨于二月二十四日到任扣至本年二月二十三日差滿擬合預行呈報請乞批司查議應差司官呈堂具題以便歸時交代等因該臣等看得新餉司專管關寧新餉舊餉司專管九邊舊餉政務最爲繁劇先是遼左事起而新餉司創設該本部前任尚書汪應蛟題稱此差勞深績著者吏部酌量破格於京堂敘用又該前任尚書李宗延題稱此差鞅掌盡瘁應准一年即與超陞舊餉司原係管理冊庫之官天啓七年

該前任尚書郭允厚題

請增設督餉侍郎并設邊餉司官原稱一年為滿照

新餉司例予以超擢等因俱經奉有

欽依在案查前任管理新餉郎中匡龍禎胡士容葉

廷桂苗胙土舊餉司郎中劉應遇皆以一年差

滿俱各推陞叅議訖是此二餉司差不序俸而

遴才即差滿陞遷亦論勞不論俸其人未易任

其任未易更也如新餉司郎中范鑛品貞白璧

才利靑萍綜覈淸本折之源利弊悉歸燭照輸

輓捷關鮮之運士馬胥頼飽騰如舊餉司郎中張鵬翀偉抱精心宏才朗識督九賦惟正之供允能酌濟盈虛尋各塞增額之繇刻意滌除冗濫之二臣者心地玲瓏肝膽壯熱不惟職業靡忝抑且勞怨獨肩洵足以襄臣力之所不逮臣部當此三空四盡艱難拮据倍於往時在新餉方欲核省直襍項汰各鎮冗兵定關寧額餉以供督師之派復在舊餉方欲謹京邊考成餙民運查參除各塞弊蠹以復

先朝之經制甫在料理尚無次第假令倏任倏更大
恐從前成算盡歸廢格縱得才者以繼其後而
竅會未必其周知諳練必需之數月舍駕輕就
熟之人而別覓能手臣未見其便也又況代之
者之難哉以臣愚見似當仍將范鏞張鵬翀仍
各再留新舊餉司一年庶幾清汰之苦心不至
中畫經營之勞績聿臻成効耳第二臣執掌畫
疥盼冀及瓜閲如望歲速辭求代雖前奉有優
擢

明旨二臣自謂歷俸較淺寧給假歸里或遷居閒曹
不欲遽轉以冐速化之嫌再留一年雅非其願
相率苦辭至再至三大懼風波叵測擔當綦難
此其恬退之念亦自可嘉第臣此舉原爲
國家起見目今
聖主焦勞無時不注念軍儲計非得人共理豈臣一
手足一耳目之力所能充辦區區此心真可對
鬼神而質天地二臣亦何嫌怨之可避而必急
於弛擔掉臂爲也惟是舊例一年今改二年滿

勞積久倍於他官則舊例以一年轉少卿者俟
二臣兩年完日量擢僉副秩銜用昭優異諒亦
聖恩所不靳也近見吏科左給事中周洪謨一疏理
財莫先于用人用人莫先于久任等事奉
聖旨這說理財在用人在久任俱探本之論各藩司
糧道及餉司等衙門凡係錢糧出入者務擇廉幹
堪任的用不得速遷一切支放盡除抽扣陋習銓
司遷轉不得倏更吏部確議具奏欽此仰見
聖明業已洞照理財用人之要而所謂廉幹久任則

二臣其選也此時新舊二餉弦轍初更臣故破格留任二臣以後此差仍以一年爲滿不必以今日爲定例誠恐淹滯太久而人不樂就也又臣前題申飭差規疏內尚有未盡發明者臣部有

皇城四門倉及大柵黃土南石渠九門鹽法等五小差舊係臣部劄委新進司官督理其後更代不常該前任署部左侍郎王家楨題令各司郎印帶督郞新舊二餉司亦與焉夫印郞各有職

掌事極冗劇奈何以此瑣屑之務分其猷念且

新進員外主事等官日毎空閒在部除接本巡

風外漫無事事班皂未備清苦堪憐亦孰不以

有事爲榮合行各掌印郎中將原帶小差悉令

退出容臣於新任諸臣擇人劄委但須以半年

爲滿即有他差不得藉此取彼俾令各署徒有

迎新送舊之擾亦所以平政體而卹人情均勞

逸而專責成也伏乞

聖恩俞允將臣部新餉司郎中范鑛舊餉司郎中張

鵬翀再准管理一年滿日敘勞從優遷轉以規
成効其各司郎中所帶小差俱令退出與新進
司官輪管以復舊規則餉務得人而
國儲攸賴矣
崇禎二年正月二十一日具
題本月二十五日奉
聖旨是范鑛已有旨了欽此